



# Jaarverslag 2017

---

---

Stichting House of Victory  
Koggestraat 2  
1335 SK Almere  
E-mail: [voalmere@gmail.com](mailto:voalmere@gmail.com)  
Website: [www.voalmere.nl](http://www.voalmere.nl)  
KvK: 41247067  
RSIN: 805827985



## Inhoudsopgave

1. Directieverslag .....	3
2. Bestuursverslag.....	4
3. Jaarrekening.....	5
4. Algemene toelichting .....	8
5. Algemene grondslagen .....	9
6. Grondslagen voor waardering van activa en passiva.....	10
7. Grondslagen voor bepaling van het resultaat.....	11
8. Financiële risicobeheersing.....	12
9. Toelichting op de jaarrekening .....	13
10. Overige informatie .....	17



## 1. Directieverslag

Verslag 2017 House of Victory, een nogal bewogen jaar met veel ups en downs. Iets wat wel te verwachten is van een instelling als deze, waarmee maar wordt aangegeven dat er wat gebeurt en dat geen dag hetzelfde is. Veel jongens dit jaar de juiste keuze zien maken en nog steeds de aangewezen weg volgend. Wij zijn begonnen met 21 jongens en eindigde met 21 jongens, ondanks het verloop door de maanden heen van komen en vertrekken, 11 van deze jongens zijn op 31 december 2017 een jaar of langer bij ons.

Het doel blijft de verworpenen en uitgestotene van deze maatschappij te zien herstellen en op een waardige wijze weer deel uit te laten maken van onze samenleving door de kracht van het Woord van God en de liefde en inzet van de broeders.

Helaas heeft er in juli een noodzakelijke verandering in de leiding plaatsgevonden en toch heeft het team het goed opgepakt en met tomeloze inzet de schade weten te beperken en nu aan het eind van 2017 de touwtjes weer stevig in handen. Dit team bestaat uit een persoon die uit de "Home" is voortgekomen met de volledige ondersteuning van het pastorale team van Victory Outreach Almere.

Ook hebben wij omstreeks de helft van het jaar gesprekken gehad met "Edhelmund Care", een zorgverlener, waarmee wij inmiddels een contract hebben en die samenwerking zich in positieve zin ontwikkelt. De administratieve handelingen worden zoveel mogelijk intern verzorgd met alle benodigde aspecten en vervolgens is de afwikkeling hiervan in handen van Edhelmund Care die ook het deel van de financiële vergoedingen voor House of Victory overmaakt naar de desbetreffende rekening.

Al met al gebeurt er wat in House of Victory en zijn wij nog meer gemotiveerd om de verwachtingen voor 2018 waar te maken.

In Zijn dienst,

**Almere, 11 mei 2018**

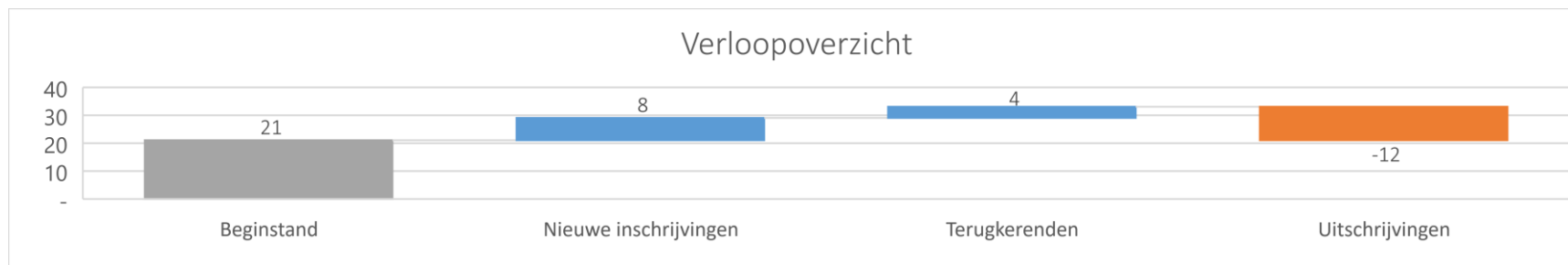
**Directie Stichting House of Victory**

Ps. R.H. van Rooij

## 2. Bestuursverslag

Begin 2017 is de Stichting geconfronteerd met de ‘voordeurdeling’ – een wetgeving die heeft gezorgd voor een halvering van de uitkering van de uitkeringsgerechtigde inwoners van het rehabilitatiehuis. Deze wetgeving gaat uit van een ‘economisch verbondenheid’ van de inwoners en als gevolg van dit uitgangspunt wordt een volledige uitkering niet nodig geacht. Deze wetgeving had gevolgen voor de continuïteit van de Stichting, omdat de continuïteit van de Stichting in hoge mate afhangt van het vermogen van de inwoners om de huur te betalen. Het bestuur heeft een aantal acties ondernemen om de continuïteit van de Stichting te waarborgen, waaronder het aangaan van een samenwerkingsovereenkomst met een zorginstelling voor de zorg van een aantal inwoners. Het bestuur heeft mogen zien dat de acties hebben geleid tot een robuust resultaat.

Het aantal inwoners van het rehabilitatiehuis per 31 december 2017 is geëindigd op 21, waarvan 3 hebben meegelopen in het zorgprogramma. Het volgend verloopoverzicht laat het verloop in het aantal inwoners zien in het boekjaar op basis van een categoriale indeling.



Het bestuur onderschrijft het directieverslag en dankt de directie voor de inzet van het afgelopen jaar en verleent hierbij decharge aan de directie.

**Almere, 11 mei 2018**

### Statutaire bestuurders

R.H. van Rooij (voorzitter)

S.W.H. Boonstra

D. Darko

### Raad van Toezicht (niet statutair)

F. van Rooij

E. Iruh

S. Skykie Sesay

D. Spier

A. Menasse-Spier

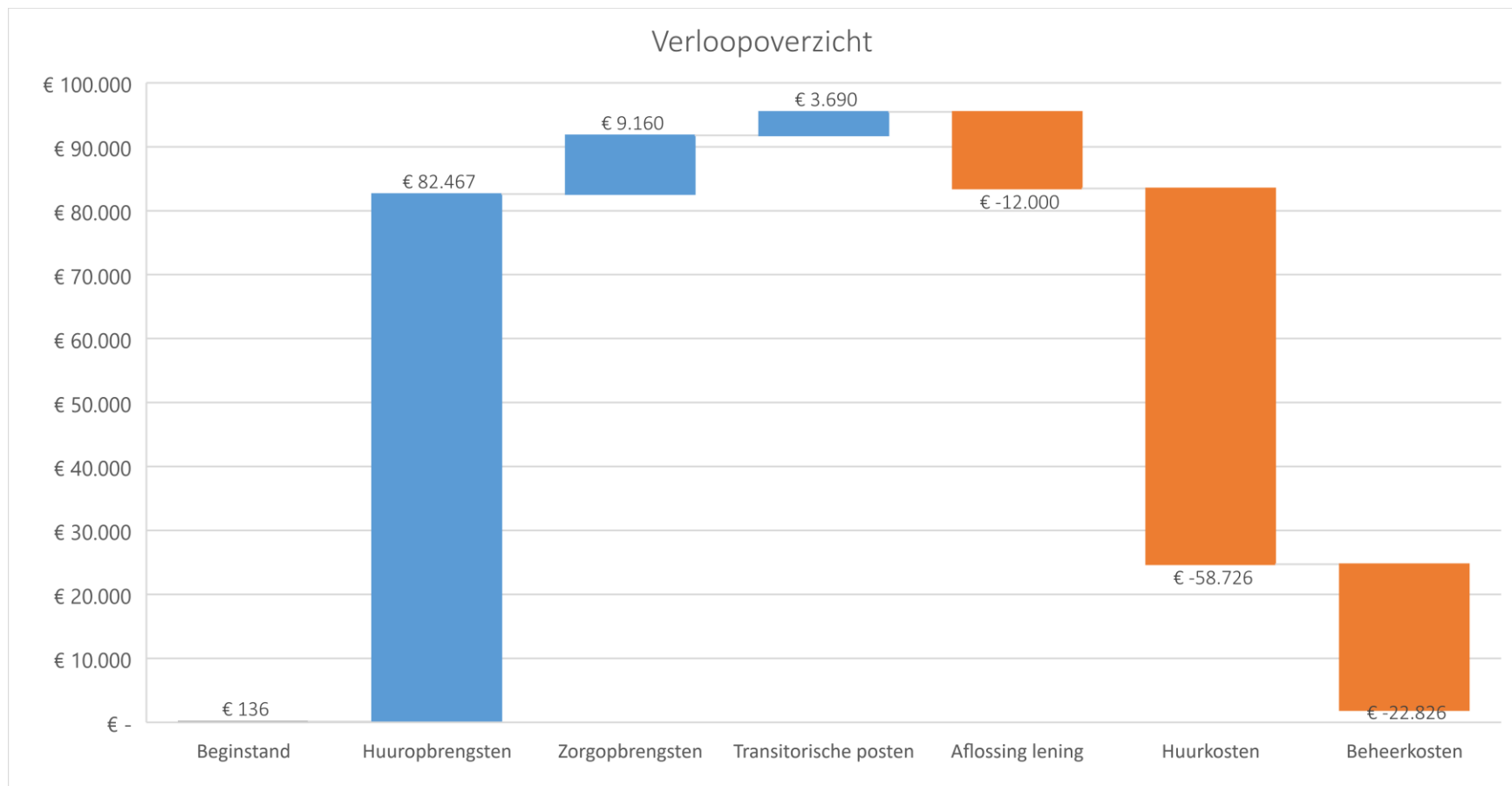
M. Bosman (tot 31 mrt 2017)

L. Zijlstra

### 3. Jaarrekening

De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017, de resultatenrekening per 2017 en het kasstroomoverzicht per 2017. De toelichtingen bij de jaarrekening vormen een integraal onderdeel van de jaarrekening.

Het volgend verloopoverzicht laat het verloop zien van de liquide middelen in het boekjaar op basis van een categoriale indeling. Dit geeft een inleidend en samenvattend overzicht op de jaarrekening van (1) de wijze waarop de Stichting fondsen heeft geworven en (2) de wijze waarop de Stichting de fondsen en haar vermogen heeft besteed.





## Balans per 31 december 2017 (na resultaatbestemming)

	Toelichting	31-12-2017 (in EUR)	31-12-2016 (in EUR)
<b>Activa</b>			
Materiële vaste activa	1	46.940	54.975
Debiteuren	2	8.000	10.500
RC Stichting La Puente Lelystad	2	24.440	35.577
Liquide middelen	3	1.900	136
<b>Totaal activa</b>		<b>81.280</b>	<b>101.188</b>
<b>Passiva</b>			
Eigen vermogen	4	24.631	24.849
Langlopende schulden	5	20.686	30.428
Huurschuld	6	35.703	44.703
Kortlopende schulden	7	260	1.208
<b>Totaal passiva</b>		<b>81.280</b>	<b>101.188</b>

## Resultatenrekening 2017

	Toelichting	2017 (in EUR)	2016 (in EUR)
<b>Opbrengsten</b>			
Huuropbrengsten	9	82.407	116.838
Zorgopbrengsten	10	9.160	
Giften en overige inkomsten	11	60	1.050
<b>Totaal opbrengsten</b>		<b>91.627</b>	<b>117.888</b>
<b>Kosten</b>			
Huurkosten	12	58.726	67.523
Beheerkosten	13	33.119	33.934
<b>Totaal kosten</b>		<b>91.845</b>	<b>101.457</b>
<b>Resultaat (-)</b>		<b>-218</b>	<b>16.431</b>



## Kasstroomoverzicht 2017

	Toelichting	2017 (in EUR)	2016 (in EUR)
<b>Resultaat</b>		<b>-218</b>	<b>16.431</b>
Afschrijvingen	1	8.035	8.035
Debiteuren	2	2.500	-10.500
RC House of Victory	2	11.138	-22.155
Rente langlopende schulden	5	2.258	2.343
Kortlopende schulden	7	-9.949	15.178
Correctie voor non-cash elementen		13.982	-7.358
<b>Investeringsactiviteiten</b>			
Aanschaf bedrijfsinventaris	1	-	-11.676
Totaal investeringsactiviteiten		-	-11.676
<b>Financieringsactiviteiten</b>			
Storting eigen vermogen	4	-	11.676
Financiering bedrijfsinventaris	5	-	-
Aflossing financiering	5	-12.000	-10.000
Totaal financieringsactiviteiten		-12.000	1.676
<b>Totaal</b>		<b>1.764</b>	<b>-667</b>
Beginsaldo liquide middelen		136	803
Eindsaldo liquide middelen		1.900	136



## 4. Algemene toelichting

### 1. Algemene informatie

House of Victory richt zich op de opzet van rehabilitatiehuizen "de Home" onder de Stichting House of Victory (hierna: 'HoV'). Hier begeleiden we mensen die aan de afgrond van het leven hebben geleefd als gevolg van verslaving, criminaliteit of prostitutie. Deze mensen worden in een intensief programma met Gods liefde begeleid. Deze liefde uit zich in een warm onthaal door de gemeente. Wij geloven sterk in de familiewaarden en de positieve gevolgen van discipelschap op iemands leven.

### 2. Continuïteit

Het eigen vermogen van de Stichting bedraagt per 31 december 2017 € 218,- negatief. De financiering van de activiteiten vindt grotendeels plaats met huuropbrengsten vanuit de inwoners. De continuïteit van de Stichting hangt daarom in hoge mate af van het vermogen van de inwoners om de huur te betalen. Het bestuur verwacht een positieve ontwikkeling in de huuropbrengsten als gevolg van de verwachte stijging in het aantal betalende inwoners en de doorgevoerde wijzigingen in het dienstverleningscontract met de inwoners. Daarnaast ontvangt de Stichting een zorgvergoeding voor een aantal inwoners vanuit de samenwerkingsovereenkomst met een zorginstelling. Het bestuur verwacht dat de opbrengsten voortvloeiend uit deze samenwerkingsovereenkomst verder zullen bijdragen aan de continuïteit van de Stichting. De in de deze jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de Stichting.

### 3. Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire bestuursleden, andere sleutelfunctionarissen en de directie en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Stichting La Puente Lelystad is een tevens een verbonden partij van Stichting House of Victory. Stichting La Puente Lelystad heeft een eigen jaarverslag. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.





## 5. Algemene grondslagen

### 1. Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (hierna: 'RJ'), die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### 2. Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers volgen dezelfde waarderingsgrondslagen en categorisatie als het huidig jaar.

### 3. Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de Stichting haar activiteiten uitoefent. De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van de Stichting.



## 6. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### 1. Materiele vaste activa

De Stichting heeft de panden niet in eigen beheer, maar huurt deze van de beheerders. De Stichting is niet gehouden tot het opnemen van een voorziening voor toekomstige kosten van groot onderhoud onder de huurcontracten. De inboedel is wel eigendom van de Stichting. De inboedel wordt gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### 2. Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### 3. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### 4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de Stichting is de sluitpost van alle activa en passiva bij elkaar opgeteld +/- het resultaat van het boekjaar.

### 5. Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten, minus de maandelijkse aflossingen.

### 6. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.



## 7. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

### 1. Huuropbrengsten, giften en donaties, overige inkomsten

Betreft de huuropbrengsten uit de onderverhuur van woonfaciliteiten aan de inwoners van het rehabilitatiehuis in de vorm van een dienstverleningscontract. De Stichting vraagt een marktconforme huurvergoeding aan de inwoners van het rehabilitatieshuis. Giften en donaties zijn van incidentele aard. Overige inkomsten zijn inkomsten die indirect gerelateerd zijn aan de activiteiten van het rehabilitatiehuis.

### 2. Zorgopbrengsten

Betreft de ontvangen zorgvergoedingen voor een aantal inwoners uit hoofde van de samenwerkingsovereenkomst met een zorginstelling.

### 3. Giften en overige inkomsten

Giften en overige inkomsten zijn van incidentele aard.

### 4. Huurkosten

De Stichting heeft de panden niet in eigen beheer, maar huurt deze van de beheerders. De Stichting heeft huurovereenkomsten met deze beheerders. De huurkosten worden maandelijks betaald.

### 5. Beheerkosten

Betreft de kosten die de Stichting maakt voor de uitvoering van haar activiteiten.



## 8. Financiële risicobeheersing

### 1. Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Stichting haar verplichtingen op korte termijn niet kan voldoen, doordat zij niet over voldoende liquide middelen kan beschikken op korte termijn. De Stichting is erg afhankelijk van de huuropbrengsten vanuit de inwoners. De huuropbrengsten zijn voldoende om de korte termijnschulden te voldoen. De Stichting heeft geen kredietfaciliteiten bij banken lopen.

### 2. Solvabiliteitsrisico

Het solvabiliteitsrisico is het risico dat de Stichting haar verplichtingen op lange termijn niet kan voldoen, doordat zij niet over voldoende liquide middelen kan beschikken op de lange termijn. De Stichting is erg afhankelijk van de huuropbrengsten vanuit de inwoners. De huuropbrengsten zijn voldoende om ook de lange termijnschulden te voldoen. De Stichting heeft geen kredietfaciliteiten bij banken lopen.

### 3. Langlopende leningen

De Stichting heeft één banklening lopen, waarvan de specificatie is opgenomen in toelichting 5 van de jaarrekening. De lening is destijds aangewend voor de verbouwing van de panden en de betaling van de aannemer. De lening is rentedragend en wordt maandelijks afgelost.

### 4. Huurcontracten

De Stichting heeft enkele huurcontracten lopen, waarvan de specificatie is opgenomen in toelichting 7 van de jaarrekening. De Stichting heeft de panden niet in eigen beheer, maar huurt deze van de beheerders.



## 9. Toelichting op de jaarrekening

### 1. Materiële vast activa

De inboedel wordt in tien jaar tijd lineair afgeschreven. Hierbij is geen rekening gehouden met de restwaarde van de inboedel, omdat de inboedel veelal tweedehandse inkoop betreft. Het bestuur heeft geen indicatie van een bijzondere waardeverminderingen op de inboedel.

Specificatie materiële vaste activa	2017 (in EUR)	2016 (in EUR)
Schatting inboedel per 01-01	54.975	51.334
Herwaardering inboedel per 01-01	-	11.676
Afschrijvingen	-8.035	-8.035
Materiële vaste activa per 31-12	46.940	54.975

### 2. Vorderingen

#### *Rekening-courant*

De Stichting heeft een rc-verhouding met Stichting La Puente Lelystad uit hoofde van kostenallocatie.

#### *Vordering op oud bewoner*

Het bestuur en de oud bewoner zijn tot overeenstemming gekomen over de restschuld uit hoofde van de destijds geldende huurovereenkomst. Het bestuur heeft met de desbetreffende oud bewoner een betalingsregeling getroffen.

Specificatie vorderingen	31-12-2017 (in EUR)	31-12-2016 (in EUR)
RC Stichting La Puente Lelystad	24.440	35.577
Vordering op oud bewoner	8.000	10.500
Totaal vorderingen	32.440	46.077

### 3. Liquide middelen

De Stichting heeft een zakelijk rekening. Alle liquide middelen zijn direct opvraagbaar.

Specificatie liquide middelen	31-12-2017 (in EUR)	31-12-2016 (in EUR)
Zakelijk rekening	1.900	136



#### 4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de Stichting betreft de eenmalige inbreng van Stichting La Puente Lelystad +/- het resultaat van de voorgaande boekjaren +/- het resultaat van het huidige boekjaar.

Specificatie eigen vermogen	2017 (in EUR)	2016 (in EUR)
Beginstand	24.849	-3.258
Correctie resultaat voorgaande boekjaren	-	11.676
Resultaat boekjaar (-)	-218	16.431
Eindstand eigen vermogen	24.631	24.849

#### 5. Langlopende schulden

De Stichting heeft één banklening lopen. De lening is destijds aangewend voor de verbouwing van de panden en de betaling van de aannemer. De lening is rentedragend en wordt maandelijks afgelost.

Specificatie langlopende schulden	31-12-2017 (in EUR)	31-12-2016 (in EUR)
Beginstand	30.428	38.085
Aflossing	-12.000	-10.000
Rente	2.258	2.343
Eindstand langlopende schulden	20.686	30.428

#### 6. Huurschuld

De Stichting heeft een huurachterstand opgelopen bij de beheerder van een oud huurpand, wegens een samenloop van omstandigheden. Het bestuur heeft het huurcontract met de beheerder van het oud huurpand per eind mei 2016 beëindigd. Het bestuur heeft afspraken gemaakt met desbetreffende beheerder om zo snel mogelijk de restschuld uit hoofde van de huurovereenkomst in te lossen.

Specificatie huurschuld	31-12-2017 (in EUR)	31-12-2016 (in EUR)
Oud huurpand	35.703	44.703

## 7. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen hoofdzakelijk de stand van de maandelijkse huurverplichtingen. De huurverplichting van pand 2 is in de maand december vooruitbetaald voor de maand januari.

Specificatie kortlopende schulden	31-12-2017 (in EUR)	31-12-2016 (in EUR)
Huur pand 1	1.188	1.208
Huur pand 2	-1.115	-
Huur pand 3	117	-
Overige schulden	70	-
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>260</b>	<b>1.208</b>

## 8. Niet uit de balans blijvende vorderingen en verplichtingen

De Stichting heeft de panden niet in eigen beheer, maar huurt deze van de beheerders. De Stichting heeft de volgende huurcontracten lopen in 2017 met de bijbehorende looptijden.

Specificatie huurcontracten	Maandelijkse huurverplichtingen (in EUR)	Resterende looptijd
Pand 1	3.100	2 jaar
Pand 2	1.070	2 jaar met optie tot koop
Pand 3	727	2 jaar met optie tot koop
<b>Totaal huurcontracten</b>	<b>4.897</b>	

## 9. Huuropbrengsten

Betreft de huuropbrengsten uit de onderverhuur van faciliteiten aan de inwoners van het rehabilitatiehuis.

Specificatie huuropbrengsten	2017 (in EUR)	2016 (in EUR)
Pand 1	82.407	88.170
Pand 2	-	1.160
Pand 3	-	20.029
<b>Totaal huuropbrengsten</b>	<b>82.407</b>	<b>109.359</b>



## 10. Zorgopbrengsten

Ontvangen zorgvergoedingen vanaf augustus 2017.

Specificatie zorgopbrengsten	2017 (in EUR)	2016 (in EUR)
Giften en donaties	9.160	-

## 11. Giften en overige inkomsten

Van incidentele aard.

Specificatie giften en overige inkomsten	2017 (in EUR)	2016 (in EUR)
Giften en donaties	60	1.050

## 12. Huurkosten

De Stichting heeft de panden niet in eigen beheer, maar huurt deze van de beheerders.

Specificatie huurkosten	2017 (in EUR)	2016 (in EUR)
Pand 1	37.200	37.200
Pand 2	12.805	12.823
Pand 3	8.721	17.500
Totaal huurkosten	58.726	67.523

## 13. Beheerkosten

Betreft de kosten die de Stichting maakt voor de uitvoering van haar activiteiten.

Specificatie beheerkosten	2017 (in EUR)	2016 (in EUR)
Algemene kosten	1.908	3.774
Kosten nutsvoorzieningen	7.830	5.074
Afschrijvingskosten	8.035	8.035
Verzekeringskosten	4.047	3.093
Autokosten	2.385	1.593
Belastingen	2.758	2.549
Bankkosten	2.706	2.483
Overige kosten	3.450	7.192
Totaal beheerkosten	33.119	33.934





## 10. Overige informatie

### 1. Bezoldiging bestuurders

De bestuurders en directie krijgen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Het werk wordt verricht op vrijwillige basis.

### 2. Gelieerde entiteiten

Stichting La Puente Lelystad is een gelieerde entiteit van Stichting House of Victory. Deze stichtingen hebben een rekening-courant verhouding. Stichting La Puente Lelystad heeft een eigen jaarverslag.

### 3. Gebeurtenissen na balansdatum

Geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de jaarrekening.

### 4. Resultaatbestemming

Het bestuur heeft besloten het gehele resultaat van € 218,- verlies op te nemen in het eigen vermogen.

**Almere, 11 mei 2018**

**Statutaire bestuurders**

R.H. van Rooij (voorzitter)

S.W.H. Boonstra

D. Darko